

Rectoría
Consejo de Coordinación
Dirección de Planeación Estratégica



PORTAFOLIO DE
LA UNIVERSIDAD

RESPONSABLES

AGENDA 2022

PROGRAMA 1. SISTEMA DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

<p>Py 1.1 Sistema de Investigación, Innovación y emprendimiento de la Universidad de La Salle (SIEL).</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: FEEDS Involucrados: Unidades Académicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación planes nodos estratégicos del Hub de Innovación y Emprendimiento.
<p>Py 1.2 Propiedad Intelectual.</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: VRIT Involucrados: Dirección Jurídica, Ediciones Unisalle, Biblioteca, VRAC, VPDH.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Definición de los procedimientos y protocolos del reglamento de propiedad intelectual.
<p>Py 1.3 Sistema de información, seguimiento y digitalización del ecosistema de investigación, innovación y emprendimiento.</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: VRIT Involucrados: DTIC, Dirección de Bibliotecas, Ediciones Unisalle, DDPD, VRAF</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Adquisición, acondicionamiento, alineamiento, alistamiento salida a producción y soporte post-implementación sistema de información de investigación (SI).
<p>Py 1.4 Cualificación de los investigadores y grupos de investigación.</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: VRIT Involucrados: Biblioteca, VRAC, Ediciones Unisalle, Directores de doctorado, DRIL</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Constitución del fondo para estímulos académicos en reconocimiento a la producción intelectual de alta calidad e impacto y a la gestión exitosa de recursos. • Definición lineamientos VRAC que garanticen la tutoría principal de proyectos de investigación por profesores de la Universidad de La Salle. • Implementación lineamientos de semilleros de investigación. • Consolidación del portafolio para la formación en investigación para profesores y estudiantes de posgrado.
<p>Py 1.5 Red de Laboratorios, para la investigación, la innovación, y el emprendimiento.</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: Dirección de Innovación y Transferencia Involucrados: Coordinadores de laboratorio, LIAC, decanos y directores de programa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Caracterización de la RedLab. • Diseño e implementación de un sistema de gestión de la RedLab. • Consolidación de la certificación / acreditación de la RedLab.
<p>Py 1.6 Centros de Investigación.</p>	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: Dirección de los Centros de investigación. Involucrados: VRAC, Grupos de investigación, directores programas de maestría y doctorado, VRAC</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Definición de los procedimientos y protocolos de gestión académico-administrativos para el reconocimiento de los centros por parte de MinCiencias.



PROGRAMA 2. RELACIONAMIENTO ESTRATÉGICO EN AGENDAS PARA EL DESARROLLO REGIONAL Y RURAL

Py 2.1 Sistema de Extensión y de Relacionamiento de la Universidad de La Salle.	<p>Patrocinador: Rectoría Gerencia: DEVIM Involucrados: DPE, Unidades académicas, DRII, Observatorios de la Universidad, VRAC, DVU, Dirección de Innovación y Transferencia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidación e inicio de implementación de los planes de relacionamiento de las unidades académicas. • Elaboración de un mapa institucional de stakeholders que permita hacer articulaciones entre distintas unidades académicas.
Py 2.2 Los CIC unidades autosostenibles de producción, investigación y transferencia.	<p>Patrocinador: VRIT Gerencia: VRIT Involucrados: Coordinadores CIC, VRAF, DEVIM, DPE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación e implementación planes estratégicos CICs. • Gestión de las licencias ambientales respectivas.
Py 2.3 Unidades de Extensión.	<p>Patrocinador: Vicerrectoría Académica Gerencia: Direcciones de las unidades de extensión Involucrados: Decanaturas y dirección de programas, VRAF, DEVIM, DPE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación e implementación planes estratégicos de las Clínicas y Museo.
Py 2.4 Universidad Región-Territorios Funcionales Inteligentes.	<p>Patrocinador: Rectoría Gerencia: CEIR Involucrados: VRAC, DEVIM, Unidades académicas, DFFE, CLED, Vida Universitaria, VRIT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño de una estrategia de subregiones territoriales inteligentes. • Implementación de dos nodos regionales. • Creación y aprobación del documento que contiene el diseño y la planeación del Voluntariado Lasallista en Región - VOLAR.
Py 2.5 Política de Egresados.	<p>Patrocinador: VPDH Gerencia: DEG Involucrados: Unidades académicas, VRAC, EXEC DTIC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación, socialización e implementación de la política institucional de egresados. • Rediseño y aprobación del nuevo Comité Institucional de Egresados. • Implementación de los planes de articulación de las unidades académicas con sus egresados. • Implementación de un CRM para el trabajo con egresados. • Fortalecimiento del plan de formación integral para egresados. • Realización V Encuentro Institucional de Egresados.
Py 2.6 Utopía: Hacia un Modelo de Educación Rural para el país.	<p>Patrocinador: Rectoría Gerencia: Dirección Utopía Involucrados: VRAC, Unidades académicas, Centros de Investigación, DFFE; DPE, Proyectos Productivos; DEyS, DEG.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación Plan Estratégico Utopía.
Py 2.7 Fortalecimiento de la política de lengua extranjera.	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: Dirección Centro de lenguas Involucrados: Unidades Académicas, DPCE, DRII, DGH, DCA, Dirección Financiera, Dirección de Infraestructura.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación ajustes de la Política de Lengua Extranjera. • Formulación propuesta curricularización del inglés en los programas de pregrado de la Universidad de La Salle.
Py 2.8 Fortalecimiento de la internacionalización en las unidades académicas.	<p>Patrocinador: Rectoría Gerencia: DRII Involucrados: Unidades académicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación y seguimiento planes de internacionalización por unidad académica.
PROGRAMA 3. OFERTA ACADÉMICA MULTINIVEL Y TRAYECTORIAS ESTUDIANTILES 360°		
Py 3.1 Asociación en torno a la identidad, el carisma y la misión educativa lasallista.	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: Dirección DFL Involucrados: DPCE, DGH, DDPD, Unidades Académicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Configuración de la directriz institucional orientada al fortalecimiento de la asociación lasallista. • Socialización, apropiación y vinculación del Enfoque Formativo Lasallista.



PROGRAMA 3. OFERTA ACADÉMICA MULTINIVEL Y TRAYECTORIAS ESTUDIANTILES 360°

<p>Py 3.2 Ampliación de la oferta formativa de la Universidad.</p>	<p>Patrocinador: VRAC Gerente: DPCE Involucrados: Unidades académicas, DCM, DARC, Dirección E-learning, Comité Central de Currículo, VRAF, DPE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de trabajo para el fortalecimiento de las prácticas profesionales y el emprendimiento como eje de formación. • Continuación e implementación proyecto e-learning. • Gestión para la oferta de programas para el trabajo y el desarrollo humano en los territorios identificados y priorizados.
<p>Py 3.3 Formación docente para la innovación educativa.</p>	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: DPCE Involucrados: Unidades académicas, VRIT, Dirección E-learning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño, aprobación e implementación de una política actualizada de formación docente, en la perspectiva de trayectorias profesionales e itinerarios de formación, incluido el Centro Escuela. • Diseño, puesta en marcha y evaluación de la estructuración del Centro Escuela.
<p>Py 3.4 Nuevos paradigmas en la enseñanza – aprendizaje y la evaluación.</p>	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: CLED Involucrados: Rectoría, Unidades académicas, FCE, DTIC, Dirección E-learning.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y creación del Centro de Cognición, Aprendizajes y Evaluación
<p>Py 3.5 Sistema de Acompañamiento Integral 360°.</p>	<p>Patrocinador: VPDH Gerencia: DVU, DBU. Involucrados: VRAC, DTIC, Dirección de Bibliotecas; Unidades académicas, DCM</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño e implementación de una estrategia de mentoría para cobertura universal, articulada con todos los componentes del SAI 2.0. • Implementación de la mesa de servicio. • Implementación de nuevos comités de participación estudiantil. • Fortalecimiento de programa institucional de prevención y atención de SPA. • Implementación de prácticas institucionales de sostenibilidad y ecología integral. • Revisión del modelo de Escuela de Liderazgo. • Trabajo con iglesia local a través de proyectos pastorales, sociales y comunicativos (CEDAL) . • Cierre y divulgación del segundo Censo Lasallista.
<p>Py 3.6 La Salle inclusiva y diversa.</p>	<p>Patrocinador: VPDH Gerente: DVU, DBU Involucrados: FCH, VRAD, Rectoría, Unidades Académicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aprobación, socialización e implementación de la política de educación inclusiva. • Aprobación e implementación de los programas U-diversidad y Unisalle incluyente. • Diagnóstico del Laboratorio Inclusalle y el Centro de Experiencia Sensorial.

PROGRAMA 4. ORGANIZACIÓN ÁGIL, FLEXIBLE, CON AMBIENTES LABORALES QUE INVITAN AL DESARROLLO Y LA TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

<p>Py 4.1 BUHO (Bajo un mismo horizonte).</p>	<p>Patrocinador: Rectoría- VRAF Gerente: DPE y DGH Involucrados: VRAC, VPDH, VRIT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación del grado de madurez del Sistema Integrado de Gestión para el Aseguramiento de la Calidad – SIGAC. • Establecimiento del plan de implementación del Modelo de equipos de trabajo inter-unidades para la mejora continua. • Adopción e implementación del plan de desarrollo laboral "Avanzamos Juntos para trascender". • Construcción colaborativa y divulgación de la "Declaración de Valores de Servicio", desde la perspectiva lasallista con enfoque en la ética del cuidado. • Aprobación e implementación de la agenda institucional de gestión del cambio.
<p>Py 4.2 Diversificación de ingresos.</p>	<p>Patrocinador: VRAF Gerencia: Dirección Financiera Involucrados: VRAC, Unidades académicas, DEVIM, Unidades de Extensión, CIC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estructuración del modelo financiero que permita la planeación por escenarios. • Identificación de los indicadores de control como elemento fundamental para la toma de decisiones de inversión, financiación y operación.



PROGRAMA 4. ORGANIZACIÓN ÁGIL, FLEXIBLE, CON AMBIENTES LABORALES QUE INVITAN AL DESARROLLO Y LA TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

<p>Py 4.3 Gobierno y gobernanza.</p>	<p>Patrocinador: Rectoría Gerencia: DPE Involucrados: VRAC, Unidades académicas, Secretaría General, DAI, VRAF, VPDH.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño e implementación de una estrategia comunicativa para la socialización e interiorización de los ajustes al Estatuto Orgánico y PEUL hacia un nuevo liderazgo. • Análisis, revisión e implementación de nuevas formas de organización y participación de estudiantes, profesores y egresados. • Diseño e implementación de procesos de formación para delegados a órganos de gobierno de la Universidad.
--------------------------------------	--	---

PROGRAMA 5. COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA IDENTIDAD

<p>Py 5.1 Fortalecimiento del plan de comunicación de la Universidad.</p>	<p>Patrocinador: VPDH Gerencia: DCM Involucrados: Unidades académicas; Ediciones Unisalle, DGH, VRIT, DTIC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño e implementación del Plan de Formación en competencias para la comunicación y el mercadeo. • Elaboración y apropiación del mapa de articulación del ecosistema de comunicación institucional.
<p>Py 5.2 Difusión estratégica de la producción investigativa.</p>	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: Ediciones Unisalle Involucrados: Dirección de Bibliotecas, VRIT, VRAC, DRII, DCM.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño, formulación, aprobación e implementación del plan de promoción y posicionamiento del catálogo editorial.
<p>Py 5.3 Fortalecimiento y Actualización permanente del Plan de Mercadeo Institucional.</p>	<p>Patrocinador: VPDH Gerencia: DCM Involucrados: VRAC, VRAF, Centro de Analítica, Dirección Financiera Unidades académicas y de extensión.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño, aprobación y publicación del Plan de Mercadeo 2022-2026. • Implementación de los planes específicos de mercadeo por unidades académicas y unidades de extensión.

PROGRAMA 6. TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA LA SALLE INNOVADORA

<p>Py 6.1 Plan Estratégico de Tecnología (PETI): La Salle te conecta.</p>	<p>Patrocinador: VRAF Gerencia: DTIC Involucrados: Rectoría, VRAC, VPDH, VRIT, CIGIL, DPE, OVU.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizar la Política de Seguridad de la Información a partir de los cambios generados de la implementación de SAP. • Actualización documental de estándares y lineamientos que complementan la política de seguridad de la información. • Ampliación red WIFI.
<p>Py 6.2 Sistema digital Unisalle</p>	<p>Patrocinador: Rectoría- VRAF Gerencia: DTIC Involucrados: VRAC, Dirección de Gestión de la Información, DCM, Centro de Analítica, DCA, OVU.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de los tableros de control identificados como críticos para la toma de decisiones estratégicas de la Universidad. • Implementación RUP actualizado. • Construcción de indicadores a través del Módulo de Analítica de SAP.
<p>Py 6.3 Herramientas digitales para el aprendizaje.</p>	<p>Patrocinador: VRAC Gerencia: Dirección E-learning Involucrados: DCPE, Unidades académicas, DTIC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño del laboratorio de innovación en tecnologías emergentes para pruebas y experimentación.
<p>Py 6.5 Plan Maestro de Planta física (PMPF).</p>	<p>Patrocinador: Rectoría VRAF Gerencia: Dirección de infraestructura Involucrados: Dirección Jurídica, DAI, DPE.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización de la información base para la formulación del PMPF y de los PRMs. • Diagnóstico de la planta física en términos estructurales, ambientales, de paisaje, de conservación patrimonial, de accesibilidad, de seguridad humana, movilidad y tránsito y de vocación inmobiliaria.



PROGRAMA 6. TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA LA SALLE INNOVADORA

Py 6.6 Normalización para una renovación sostenible de la infraestructura física de la universidad.

Patrocinador: VRAF

Gerente: Dirección de infraestructura, DPE

Equipo: Coordinación de Sostenibilidad y Ecología Integral, DTIC, Unidades académicas, Coordinación de Inventarios y Activos

- Diseño y aprobación del Plan de Gestión Ambiental (Bogotá – Yopal) .
- Formulación de los Planes de Manejo Ambiental (CICs).
- Sede Norte: Traslado de dependencias del Claustro hacia San Benildo.
- Sede Candelaria: Actualización eléctrica - Instalación y puesta en funcionamiento de la planta eléctrica.
- Sede Candelaria: Intervención edificio Carvajal (cubiertas y bajantes).
- Sede Chapinero: Reparaciones locativas y adecuaciones Casa Bienestar (costado sur de la sede).
- Sede Chapinero: Reversión aulas sexto piso edificio Juan Vargas y primer piso edificio Justo Ramón.
- Sede Chapinero: Nuevas facultades etapa 2 – reparaciones locativas y mobiliario (reubicación de E -Learning, papelerías, ágora).
- Bucaramanga: Actividades coordinadas con el Colegio de La Salle de Bucaramanga para la oferta de programas de posgrado. Adecuaciones eléctricas, de iluminación, mobiliario, obras civiles y otras.
- Granja solar Utopía: Ampliación de paneles solares para garantizar suministro de energía y sostenibilidad ambiental.